

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Πρόλογος .....	5
Βιογραφικό Σημείωμα.....	9

### ΜΕΡΟΣ ΠΡΩΤΟ

(ΚΕΦΑΛΑΙΑ: ΠΡΩΤΟ ΚΑΙ ΔΕΥΤΕΡΟ)

<b>Η ΔΙΑΧΡΟΝΙΚΗ ΑΞΙΑ ΤΟΥ ΧΡΗΜΑΤΟΣ</b> <b>(The time value of money).....</b>	<b>23</b>
--	-----------

#### ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΡΩΤΟ

<b>ΑΠΛΟΣ ΤΟΚΟΣ (Simple Interest) .....</b>	<b>25</b>
1.1. Εισαγωγή στη Ιδέα του Επιτοκίου .....	25
1.1.α. Αρχή της Οικονομικής Ισοδυναμίας .....	27
1.2. Υπολογισμός Απλού Τόκου .....	28
1.3. Προκαταβολή Τόκου .....	34
1.4. Προβλήματα Εύρεσης του Μέσου Επιτοκίου .....	35
1.5. Προεξόφληση Συναλλαγματικών και Γραμματίων .....	37
1.6. Εξωτερική Προεξόφληση Τίτλων .....	41
1.7. Εσωτερική Προεξόφληση Τίτλων .....	45
1.8. Υπολογισμός του Προεξοφλήματος όταν η Παρούσα Αξία του Τίτλου είναι Γνωστή .....	46
1.8.1. Άσκηση.....	47
1.9. Εξισώσεις Αξίας ή Ισοδυναμίας.....	48
Βιβλιογραφία .....	53

#### ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΔΕΥΤΕΡΟ

<b>A. ΑΝΑΤΟΚΙΣΜΟΣ (Compound Interest, Annuities, Loans).....</b>	<b>55</b>
2.1. Ανατοκισμός (Compounding).....	55
2.2. Τόκος στον Ανατοκισμό.....	58

2.3.	Σύγκριση Απλού Τόκου και Ανατοκισμού .....	58
2.4.	Πραγματική Αξία στον Ανατοκισμό .....	60
2.5.	Υπολογισμός Πραγματικής Αξίας όταν δίνεται ο Τόκος .....	61
2.6.	Υπολογισμός Εσωτερικού Προεξοφλήματος στον Ανατοκισμό .....	61
2.7.	Μέθοδος Παρεμβολής για την εύρεση του επιτοκίου ή του χρόνου .....	63
2.8.	Εύρεση μέσου επιτοκίου στον ανατοκισμό .....	65
2.9.	Οι έννοιες των αναλόγων ή ισοδυνάμων επιτοκίων .....	67
2.10.	Εύρεση της Τελικής Αξίας Κεφαλαίου όταν ο χρόνος Ανατοκισμού είναι Κλάσματικός .....	76
2.11.	Εξέταση Περιπτώσεων Ισοδυναμίας και Αντικατάστασης Γραμματίων .....	79
2.12.	Αντικατάσταση πολλών γραμματίων από ένα μοναδικό γραμμάτιο .....	81
2.13.	Προβλήματα Αντικατάστασης Τίτλων όταν η Εποχή Ισοδυναμίας είναι η Ημέρα Υπολογισμού .....	81
2.14.	Συνεχής Κεφαλαιοποίηση (Continuous Compounding) .....	86

**B. ΠΑΝΤΕΣ (Annuities)..... 86**

2.15.	Εισαγωγικές Έννοιες στις Ράντες .....	86
2.16.	Υπολογισμός Αρχικής και Τελικής Αξίας μίας Ληξιπρόθεσμης Ράντας .....	91
2.17.	Τελική Αξία Μοναδιαίας Ληξιπρόθεσμης Ράντας .....	92
2.18.	Τελική Αξία Σταθερής Ληξιπρόθεσμης Ράντας .....	93
2.19.	Αρχική Αξία Ληξιπρόθεσμης Μοναδιαίας Ράντας .....	95
2.20.	Αρχική Αξία Ληξιπρόθεσμης Σταθερής Ράντας .....	96
2.21.	Αρχική Αξία Ληξιπρόθεσμης Ράντας με Μεταβαλλόμενους Όρους .....	97
2.22.	Λύση Προβλημάτων Ραντών με τη Χρήση Εξισώσεων Διαφορών (Difference Equations) .....	100
2.23.	Μέση Τιμή μίας Ληξιπρόθεσμης Ράντας .....	105
2.24.	Εύρεση Περιοδικής Πληρωμής μίας Ληξιπρόθεσμης Ράντας .....	106
2.25.	Τελική Αξία Προκαταβλητέας Ράντας (Amount of an Annuity Due) .....	109
2.26.	Αρχική Αξία Προκαταβλητέας Ράντας .....	112
2.27.	Μέλλουσα Ράντα (Deferred Annuity) .....	117

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

2.28. Εύρεση Αρχικής Αξίας Μέλλουσας Ληξιπρόθεσμης Ράντας.....	118
2.29. Τελική Αξία Μέλλουσας Ληξιπρόθεσμης Ράντας.....	120
2.30. Αρχική Αξία Δινεκών Ραντών (Present Value of Perpetuities) .....	122

### **Γ. ΔΑΝΕΙΑ (Loans)..... 127**

2.31. Ορισμένα είδη Δανείων και θέματα σχετικά με τις Επενδύσεις.....	127
2.31.1. Παρούσα Αξία Επένδυσης .....	127
2.31.2. Χρεωλυτικό Κεφάλαιο με Καταθέσεις στο Τέλος Κάθε Χρόνου (Sinking Fund I) .....	129
2.31.3. Χρεωλυτικό Κεφάλαιο που σχηματίζεται από τη κατάθεση (A0) Ποσού στην Αρχή Κάθε Χρόνου για (t) Χρόνια & τέλος Χρόνου (t) ( Sinking fund II)...	131
2.31.4. Χρεωλυτικό Κεφάλαιο (Sinking Fund) .....	132
2.31.5. Ράντες (Annuities).....	132
2.31.6. Ετήσιο Πραγματικό Επιτόκιο .....	133

### **ΑΣΚΗΣΕΙΣ ΣΤΟ ΠΡΩΤΟ ΜΕΡΟΣ (Η Διαχρονική Αξία του Χρήματος)..... 135**

Βιβλιογραφία .....	145
--------------------	-----

## ΜΕΡΟΣ ΔΕΥΤΕΡΟ

(ΚΕΦΑΛΑΙΑ: ΤΡΙΤΟ, ΤΕΤΑΡΤΟ ΚΑΙ ΠΕΜΠΤΟ)

### **ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ (Elements of Financial Management)..... 147**

#### ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΡΙΤΟ

### **ΒΑΣΙΚΕΣ ΕΝΝΟΙΕΣ ΚΑΙ ΑΝΑΛΥΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΔΕΙΚΤΩΝ (Basic Concepts and Analysis of Financial Indexes)..... 149**

3.1. Εισαγωγή στη εξέταση της Οικονομικής Κατάστασης μίας Επιχείρησης .....	149
3.2. Οι έννοιες του Ισολογισμού Εταιρείας, της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης και της κατάστασης ταμειακών ροών.....	151

## Π Ε Ρ Ι Ε Χ Ο Μ Ε Ν Α

3.2.α. Εισαγωγή Πινάκων.....	153
Πίνακας 3.1. Ισολογισμός Εταιρείας της 31 Δεκεμβρίου 2007 (BALANCE SHEET) .....	153
Πίνακας 3.2. Κατάσταση Λογαριασμού Αποτελεσμάτων Χρήσης 31 Δεκεμβρίου 2007 (INCOME STATEMENT).....	161
3.3. Χρηματοοικονομικοί Δείκτες: Ορισμοί, Περιπτώσεις Εφαρμογής.....	164
3.4. Δείκτες Ρευστότητας (Liquidity Indexes).....	165
3.5. Δείκτες Δραστηριότητας (Activity Indexes) .....	167
3.6. Δείκτες Χρέους ή Μόχλευσης (Leverage or Debt Indexes).....	172
3.7. Δείκτες Οικονομικής Κάλυψης (Financial Sufficiency Indexes) .....	174
3.8. Δείκτες Απόδοσης (Profitability Ratios).....	175
3.9. Δείκτες Αποτίμησης μίας Επιχείρησης (Valuation Ratios for a Company) .....	180
3.10. Αριθμοδείκτες Χρηματιστηρίου για Επιλογή Μετοχών .....	182
3.11. Μέθοδοι Ανάλυσης Χρηματοοικονομικών Δεικτών.....	186
3.12. Περιορισμοί στη Ανάλυση των χρηματοοικονομικών Δεικτών .....	186
Άσκηση 3.1. ....	187
Βιβλιογραφία.....	191

### ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΕΤΑΡΤΟ

<b>ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΣΤΗ ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΑΙ ΤΟΝ ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟ ΤΩΝ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ (Introduction to the Analysis and Computation of Cash Flows of an Investment) .....</b>	<b>193</b>
4.1 Εισαγωγή. Ορισμοί .....	193
4.2 Υπολογισμός επί μέρους εξόδων που υπεισέρχονται στο αρχικό κόστος μιας επένδυσης.....	195
4.3 Η έννοια της Απόσβεσης περιουσιακών στοιχείων.....	195
4.4 Υπολογισμός των προσθέτων ετησίων Ταμειακών Ροών .....	197
4.5 Σημαντικές σχέσεις που καθορίζουν τις Ταμειακές Ροές.....	202
4.6 Υπολογισμός του Επιτοκίου Προεξόφλησης μετά από Φόρους .....	205
4.7 Αξιολόγηση Επενδύσεων με τη χρήση του Προεξοφλητικού Επιτοκίου Μετά από Φόρους (ΠΕμφ) .....	207

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

4.8. Αξιολόγηση μίας Επένδυσης μέσω της απεικόνισης των Ταμειακών Ροών και της χρήσης του Εσωτερικού Συντελεστή Απόδοσης (ΕΣΑ ή IRR).....	209
Βιβλιογραφία .....	211

### ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΕΜΠΤΟ

#### **ΟΙ ΕΝΝΟΙΕΣ ΤΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ ΚΑΙ ΤΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ ΚΑΙ ΤΟ ΚΟΣΤΟΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ (The Concepts of Return & Risk & the Cost of Capital) .....213**

5.1. Εισαγωγή .....	213
5.2. Μέτρηση Απόδοσης .....	214
5.3. Αριθμητική και Γεωμετρική Μέση Απόδοση .....	216
5.4. Αναμενόμενη Απόδοση (Expected rate of Return).....	218
5.5. Η Σχέση μεταξύ Απόδοσης και Κινδύνου.....	219
5.6. Μέτρηση του Κινδύνου.....	220
5.7. Σύγκριση Μετοχών ως προς τον Κίνδυνο.....	221
5.8. Η Έννοια της Παραμέτρου Βήτα (Beta) μιας Μετοχής.....	222
5.9. Κόστος Κεφαλαίου (Cost of Capital) .....	224
5.10. Κόστος Δανειακών Κεφαλαίων (Ομολογιακού Δανείου) .....	225
5.11. Κόστος Προνομιούχων Μετοχών Εταιρείας .....	228
5.12. Κόστος Παρακρατημένων ή Αδιανέμπτων Κερδών (Cost of retained earnings) .....	230
5.13. Το Μοντέλο Αποτίμησης Περιουσιακών Στοιχείων (The Capital Asset Pricing Model) .....	231
5.14. Εκτίμηση του Συντελεστή (b) από Ιστορικά Δεδομένα .....	232
5.15. Το κόστος Κοινών Μετοχών με τη Χρήση του Μοντέλου Ανάπτυξης του Gordon (Cost of Equity Capital using Gordon's Growth Model) .....	240
5.16. Κόστος Νέων Κοινών Μετοχών .....	241
5.17. Μέτρηση του Συνολικού Κόστους του Κεφαλαίου (WACC, weighted average cost of Capital) .....	242
5.18. Μέτρηση του Συνολικού Κόστους Κεφαλαίου με Βάρη Τιμών της Αγοράς (Measuring the Overall Cost of Capital with Market Value Weights) .....	244
5.19. Προσδιορισμός του επιπέδου της χρηματοδότησης επενδυτικών σχεδίων. Οριακό κόστος κεφαλαίου [Computation of the Level of Financing of an Investment and Marginal Cost of Capital (MCC)] .....	247
Βιβλιογραφία .....	253

ΜΕΡΟΣ ΤΡΙΤΟ

ΚΕΦΑΛΑΙΑ: ΕΚΤΟ, ΕΒΔΟΜΟ, ΟΓΔΩΟ

**ΜΕΘΟΔΟΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΩΝ ΣΧΕΔΙΩΝ  
(Methods for Evaluation of Investment Plans) .....257**

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΕΚΤΟ

**ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΤΗΡΙΑ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΑΥΤΩΝ (Capital Budgeting)...259**

6.1. Εισαγωγή .....	259
6.2. Κριτήρια Προεξόφλησης Χρηματικών Ροών.....	261
6.2.1. Κριτήριο Καθαρής Παρούσας Αξίας (Net Present Value) .....	261
6.2.2. Κριτήριο Εσωτερικού Συντελεστή Απόδοσης (ΕΣΑ) [Internal Rate of Return (IRR)] .....	266
6.2.2.1. Υπολογισμός του Εσωτερικού Συντελεστή Απόδοσης (ΕΣΑ) με τη Μέθοδο της Γραμμικής Παρεμβολής.....	268
6.2.3. Κριτήριο Χρόνου Επανάκτησης Κεφαλαίου (ΠΕΚ) (Payback Period Criterion) ...	270
6.2.4. Κριτήριο Χρόνου Επανάκτησης Κεφαλαίου σε Συνδυασμό με την Παρούσα Αξία (Discounted Payback Period) .....	276
6.2.5. Κριτήριο του Δείκτη Αποδοτικότητας (Profitability Index) (Δ.Α.) .....	278
6.2.6. Κριτήριο της Μέσης Ετήσιας Λογιστικής Απόδοσης της Επένδυσης (ΜΕΑ) (Accounting Rate of Return).....	280
6.2.7. Εφαρμογή του Κριτηρίου της Μέσης Ετήσιας Απόδοσης (ΜΕΑ) για την αξιολόγηση μίας Επένδυσης .....	283
6.2.8. Σύγκριση δύο Επενδυτικών Σχεδίων με τα (6) Κριτήρια Αξιολόγησης Επενδύσεων .....	284
6.2.9. Επιλογή Επενδυτικών Σχεδίων όταν Επιδρά ο Παράγων «Πληθωρισμός» .....	289
6.2.10. Επιλογή Μεταξύ Επενδυτικών Σχεδίων με Σκοπό την Εύρεση Ομάδας Σχεδίων με την Μεγαλύτερη Καθαρή Παρούσα Αξία ΚΠΑ .....	291
6.2.11. Εκλογή Μεταξύ δύο Αμοιβαία Αποκλειόμενων Επενδύσεων .....	293
6.2.12. Η σχέση Μεταξύ Επιτοκίων και Κρατικών Ομολόγων (The relation between Interest Rates and Bonds) .....	295
Βιβλιογραφία .....	299

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΕΒΔΟΜΟ

<b>ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΙΝΔΥΝΟΥ (Risk Analysis)</b> .....	<b>301</b>
7.1. Εισαγωγή της Έννοιας του Κινδύνου στην Αξιολόγηση Επενδύσεων .....	301
7.2. Είδη Επενδυτικών Κινδύνων .....	303
7.3. Μέθοδοι Ανάλυσης Κινδύνου .....	303
7.4. Ανάλυση Νεκρού Σημείου .....	304
7.4.1 Ορισμοί και Σχέσεις στην Έννοια του Νεκρού Σημείου (Ν.Σ.) Επιχείρησης .....	308
7.5. Ανάλυση Ευαισθησίας (Sensitivity Analysis) .....	316
7.6. Ανάλυση Σεναρίου ή Ανάλυση Πιθανοτήτων .....	321
7.7. Η Κανονική Κατανομή ως Κατανομή πιθανότητας της καθαρής παρούσας Αξίας (NPV) (Normal Distribution) .....	330
7.8. Μέθοδος Ισοδυναμίας με τη Βεβαιότητα (Certainty equivalent approach) .....	336
7.9. Μέθοδος Προσαρμογής του Προεξοφλητικού Επιτοκίου (Risk-Adjusted Discount Rate of Interest) .....	338
7.10. Χρήση των Δένδρων Αποφάσεων για τον Υπολογισμό της Αναμενόμενης Καθαρής Αξίας .....	339
Βιβλιογραφία .....	345

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΟΓΔΩΟ

<b>ΑΝΑΛΥΣΗ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟΥ (Portfolio Analysis)</b> .....	<b>347</b>
8.1. Εισαγωγή .....	347
8.2. Εισαγωγή στη Θεωρία των Αποτελεσματικών Αγορών .....	351
8.3. Θεωρία Markowitz στην Ανάλυση Χαρτοφυλακίου Ανάλυση Μέσου -Διασποράς .....	353
8.4. Το Σύνορο της ελάχιστης Διασποράς και μερικές συγγενείς έννοιες (The Minimum - Variance frontier and some related concepts) .....	354
8.5. Διερεύνηση της μορφής του συνόρου ελάχιστης διασποράς για διάφορες τιμές του $\rho_{12}$ .....	359
Βιβλιογραφία .....	363

ΜΕΡΟΣ ΤΕΤΑΡΤΟ

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΕΝΑΤΟ

**ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΣΤΙΣ ΜΕΛΕΤΕΣ ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΩΝ ΣΧΕΔΙΩΝ  
(Introduction to the evaluation studies of investment plans).....367**

9.1.	Εισαγωγή .....	367
9.2.	Διαφοροποίηση της μελέτης σκοπιμότητας (feasibility study) και του επιχειρηματικού σχεδίου (business plan).....	370
9.3	Τα συστατικά μέρη της Μελέτης Σκοπιμότητας .....	371
9.3.1	Σύνοψη του Επενδυτικού Σχεδίου.....	372
9.3.2	Ιστορικό του σχεδίου και σχετικές βασικές ιδέες .....	378
9.3.3	Ανάλυση Αγοράς και Προώθηση Προϊόντων και Υπηρεσιών .....	381
9.3.3.1	Μάρκετινγκ .....	381
9.3.3.2	Έρευνα Αγοράς .....	386
9.3.3.2α	Αξιολόγηση Δεδομένων .....	390
9.3.3.2β	Αρχές Δειγματοληψίας .....	390
9.3.3.2γ	Μερικά Στατιστικά συμπεράσματα .....	391
9.3.3.2δ	Τύποι δεδομένων προς συλλογή .....	393
9.3.3.2ε	Αξιολόγηση της δομής της αγοράς - στόχου, φαινομενική κατανάλωση .....	394
9.3.3.3	Τμηματοποίηση της αγοράς, ζήτηση και παράγοντες που την επηρεάζουν ..	398
9.3.3.3α	Περιγράμμα Έρευνας Αγοράς (για ξένη χώρα) .....	402
9.3.3.4	Προβολή Ζήτησης με τη βοήθεια της ελαστικότητας του εισοδήματος ως προς ζήτηση.....	407
9.3.3.4.1.	Παράδειγμα προβολής της ζήτησης ενός προϊόντος με τη βοήθεια της εξίσωσης της ελαστικότητας εισοδήματος ως προς τη ζήτηση .....	408
9.3.3.5	Προβολή της ζήτησης ενός προϊόντος με τη βοήθεια του συντελεστή της ελαστικότητας τιμής ως προς τη ζήτηση .....	410
9.3.3.6	Σταυροειδής ελαστικότητα (cross elasticity).....	411



9.3.3.6.1	Πρόβλεψη της ζήτησης ενός προϊόντος με τη βοήθεια του μοντέλου Πολλαπλής Γραμμικής Παλινδρόμησης (Π.Γ.Π.) και εκτίμηση της Ελαστικότητας της Ζήτησης σε συνάρτηση με κάθε μια από τις ανεξάρτητες μεταβλητές του μοντέλου (Π.Γ.Π.).....	413
9.3.3.7	Ανάλυση ανταγωνιστών.....	420
9.3.3.8	Ανάλυση του ευρύτερου Κοινωνικο-οικονομικού περιβάλλοντος.....	425
9.3.3.9	Εσωτερική Εταιρική Ανάλυση.....	427
9.3.3.10	Τιμολόγηση των προϊόντων.....	429
9.3.3.11	Η προβολή και η διαφήμιση του προϊόντος.....	430
9.3.3.12	Τα κανάλια διανομής.....	430
9.3.3.13	Τρόπος υπολογισμού της παραγωγικής δυναμικότητας της μονάδας ή αναζήτηση για το «άριστο» μέγεθος της μονάδας.....	431
9.3.4.	Γεωγραφική θέση, οικόπεδα και περιβαλλοντική θεώρηση.....	434
9.3.4.1	Προκαταρκτική τεχνική ανάλυση για τον προσδιορισμό των αναγκών της μονάδας σε χώρους.....	434
9.3.4.2	Αναζήτηση εναλλακτικών γεωγραφικών περιοχών και επιλογή της περιοχής για την εγκατάσταση του σχεδίου επένδυσης.....	436
9.3.4.3	Αναζήτηση εναλλακτικών τοποθεσιών και επιλογή της άριστης τοποθεσίας του οικοπέδου για την εγκατάσταση της μονάδας.....	437
9.3.4.4	Εκτιμήσεις κόστους γής.....	438
9.3.4.5	Πλήρης περιγραφή των τοπικών συνθηκών.....	439
9.3.4.6	Παράδειγμα επιλογής περιοχής εγκατάστασης του επενδυτικού σχεδίου.....	440
9.3.5.	Μηχανολογικός Εξοπλισμός και Τεχνολογία.....	445
9.3.5.1	Αντικειμενικός σκοπός.....	445
9.3.5.2	Εναλλακτικές παραγωγικές διαδικασίες (στρατηγικές παραγωγής) και επιλογή της βέλτιστης παραγωγικής διαδικασίας.....	445
9.3.5.3	Εναλλακτικές τεχνολογίες παραγωγής και επιλογή της βέλτιστης τεχνολογίας.....	446
9.3.5.4	Μηχανολογικός Εξοπλισμός – Εγκαταστάσεις.....	447
9.3.5.5	Εξοπλισμός Υποστήριξης.....	448
9.3.5.6	Κόστος Μηχανολογικού Εξοπλισμού και Εγκαταστάσεων.....	448
9.3.5.7	Έργα πολιτικού μηχανικού.....	448

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

9.3.5.7.1	Διαμόρφωση Οικοπέδου και Περιβάλλοντος Χώρου.....	448
9.3.5.7.2	Κτιριακές εγκαταστάσεις και άλλα έργα πολιτικού μηχανικού .....	449
9.3.5.7.3	Εγκαταστάσεις και έργα εξωτερικών χώρων .....	449
9.3.5.6.	Πρώτες ύλεις και άλλες Προμήθειες .....	456
9.3.5.6.1	Επισημάνση και χαρακτηριστικά των υλικών και των άλλων εισροών .....	456
9.3.5.6.2	Επιλογή προγράμματος Προμηθειών .....	457
9.3.5.6.3	Εκτίμηση του κόστους προμηθειών .....	458
9.3.7.1	Οργανωσιακό Σχέδιο και Γενικά Εξοδα, Μέρος Ι .....	465
9.3.7.1	Γενικό Οργανόγραμμα Μονάδας και Τμήματα.....	465
9.3.7.2	Επιλογή του άριστου Οργανωτικού Σχήματος .....	465
9.3.7.3	Επιλογή των Κέντρων Κόστους .....	465
9.3.7.ΙΙ	Οργανωσιακό Σχέδιο και Γενικά Εξοδα, Μέρος ΙΙ .....	467
9.3.7.ΙΙ.1	Διοίκηση .....	469
9.3.7.ΙΙ.2	Διαχείριση .....	471
9.3.7.ΙΙ.3	Πρώθηση και πώληση προϊόντων .....	473
9.3.7.ΙΙ.4	Γενικά «συστήματα Διοίκησης» .....	475
9.3.8.	Διαθεσιμότητα, Πρόσληψη και Εκπαίδευση προσωπικού.....	479
9.3.8.1	Προσωπικό (Εργατικό Δυναμικό).....	481
9.3.8.2	Διοίκηση (Διοικητικά Στελέχη και Υπάλληλοι).....	484
9.3.9.	Προϋπολογισμός και Χρονοδιάγραμμα εκτέλεσης του σχεδίου .....	485
9.3.9.1	Υπολογισμός Κεφαλαίου Κίνησης.....	485
9.3.9.1.1	Αναλυτικό περιεχόμενο θεμάτων [Κατάλογος (checklist) θεμάτων ανάλυσης].....	488
9.3.9.2	Χρονοδιάγραμμα εκτέλεσης του σχεδίου επένδυσης.Πραγματοποίηση του σχεδίου επένδυσης: Κατασκευή και έναρξη λειτουργίας.....	493
9.3.9.2.1	Αναλυτικό περιεχόμενο θεμάτων (κατάλογος, Checklist) θεμάτων ανάλυσης.....	494
9.3.10	Χρηματοοικονομική Ανάλυση και Αξιολόγηση της Επένδυσης .....	507

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

9.3.10.1	Συνολικό Κόστος Επένδυσης.....	507
9.3.10.1.1	Αναλυτικό περιεχόμενο θεμάτων συνολικού Κόστους [κατάλογος (checklist) θεμάτων ανάλυσης].....	508
9.3.10.2.	Το χρηματοδοτικό Πρόγραμμα.....	514
9.3.10.2.1	Αναλυτικό περιεχόμενο θεμάτων. [Κατάλογος (Checklist) θεμάτων ανάλυσης] .....	516
9.3.10.2.2	Υποδειγματικοί Πίνακες.....	516
9.3.10.2.3	Ανάλυση λόγων.....	523
9.3.10.3	Λειτουργικό Κόστος και Συνολικό Κόστος Παραγωγής .....	526
	Βιβλιογραφία .....	528

## ΜΕΡΟΣ ΠΕΜΠΤΟ

### ΠΙΝΑΚΕΣ, ΕΥΡΕΤΗΡΙΟ ΟΡΩΝ (TABLES, SUBJECT INDEX)

<b>ΠΙΝΑΚΕΣ (Tables)</b> .....	<b>533</b>
<b>Ευρετήριο Όρων (Subject Index)</b> .....	<b>597</b>